



# 国际民间组织合作论坛

中文版

中国国际民间组织合作促进会 主办  
China Association for NGO Cooperation

内部资料  
免费交流



中国民促会  
官方微信公众平台

2018年 第3期 专刊 总第146期 6月15日  
主 编：赵大兴 责任编辑：封雄 刘扬扬

北京地区非出版单位印刷内部资料准证京内资准字1999-L0724

## 中国民促会第七届理事会第四次会议开幕词

中国国际民间组织合作促进会理事长 徐涛

2018年5月4日 北京



理事长徐涛 致辞

尊敬的各位理事、理事代表、各位监事：

中国国际民间组织合作促进会第七届理事会第四次会议现在正式开幕，我谨代表中国民促会常务理事会向参加今天会议的各位理事、理事单位代表、监事表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

根据中国民促会章程规定，每一年召开理事大会。中国民促会现有理事20名，今天出席会议的理事或理事代表有17名，符合章程规定的法定人数。

此次理事会会议的主要议程有四项：

一、审议通过《中国民促会2017年工作报

告》、《中国民促会2018年工作计划》；

二、审议通过《中国民促会2017年财务报告》、《中国民促会2018财务预算报告》等；



副理事长 马庆钰

### 导 读

- ★ 中国民促会第七届理事会第四次会议开幕词
- ★ 中国民促会2017年工作总结和2018年工作计划
- ★ 第七届理事会第四次会议决议

三、审议通过《中国民促会分支机构管理办法》等制度；

四、增选理事会成员。

2017年是充满挑战的一年，作为中国民促会新选举出的理事长，首先请允许我代表新一届理事会的全体成员，对支持中国民促会工作的捐赠者、支持者、合作者、志愿者和会员们表示衷心的感谢和深深敬意！对前任理事长黄浩明表示感谢和深深的敬意！

回顾2017年，新一届的理事会、监事会、秘书处充满责任感和使命感，在商务部、民政部和中国国际经济技术交流中心等部门和机构的领导、指导和支持下，在全国各个会员单位的鼎力相助下，在秘书处员工和项目合作伙伴的配合下，中国民促会完成了2017年制定的工作任务。

2017年是充满挑战的一年，也是充满机遇的一年。国际上，英国“脱欧”，德国难民危机，美国退出《巴黎协定》等等；社会组织来自国外的援助资金进一步减少，需要中国社会组织走出去的呼声增加。国内《中华人民共和国境外非政府组织境内活动管理法》1月1日正式实施，《中华人民共和国民法总则》设“非营利法人”，民政部等九部委联合发布《关于社会智库健康发展的若干意见》，首届丝绸之路沿线民间组织合作网络论坛在北京举行，十九大报告指明社会组织发展方向等等，社会组织的国内环境越来越规范、有利，总体上，社会组织的发展机遇要大于挑战。

2017年中国民促会在组织管理、制度建设、资金筹集、项目实施、会员服务、国际交流等方面取得了重要成绩，进一步加强了内部管理和机构建设，为机构转型和可持续发展奠定基础。制定和完善相关管理制度，对机构存在的风险等各项因素进行了排查和梳理。中国

民促会2017年正确处理好筹资和项目管理之间的关系，确保资金管理的安全和到位。2017年机构总收入6168万元，机构总支出3102万元，一方面保证了收支平衡，一方面确保项目实施质量的稳步提高。

发挥国际事务和合作渠道的优势，积极完成南南发展合作框架下社会组织“走出去”操作指南，二十国集团民间社会会议，联合国波恩气候变化大会，金砖国家政党智库民间“三合一”会议，配合国家一带一路倡议、“南南合作援助基金”，为中国公益事业、促进民间外交寻求新的实践和方法。

展望2018年，中国民促会理事会重点要做好三项工作，具体如下：

一、明思路，增强战略落地。积极参与精准扶贫、生态文明建设，依赖国家发展机遇，依靠主管单位、理事成员、会员和志愿者的支持，努力创新思维方式，拓展新的业务领域，推动分支机构建设，加强与企业合作，为“一带一路”倡议服务。

二、抓筹资，制定新的发展战略，积极应对机构从国际资源依赖型，转向国际和国内资源并存型所面对的各种困难。

三、抓落实，做好机构建设。提升理事会、监事会、秘书处的治理水平。进一步加强制度建设，调动员工积极性，发挥员工的特长，增加科学培训，以适应机构国际化、业务专业化、人才职业化、合作网络化的需求。要统筹兼顾、收支平衡、真实合法、精细高效。将精细的思想融入到每一个业务环节当中。

一年之计在于春，让我们以崭新的面貌开启2018年，统一思想，凝聚力量，利用自身优势，朝着规范化、透明化、专业化和可持续发展的方向不断努力，在新时代有所作为。

# 中国民促会2017年工作总结和2018年工作计划

中国国际民间组织合作促进会秘书长 赵大兴

2018年5月4日 北京

尊敬的各位理事、理事代表、各位监事：  
上午好！

2017年民促会以十九大精神为引领，在交流中心的指导下，积极发挥理事会的领导作用，依法依规开展业务活动，不断拓展新的业务，逐步完善内部治理结构，充分调动员工的积极性，无论是在党支部建设、制度完善、还是对外交往、公益合作等方面都取得了一定的成绩。现将2017年工作总结和2018年工作计划报告如下：

## 一、2017年工作总结

### 1、发挥支部堡垒作用和党员带头作用。

2017年民促会党支部在交流中心党委的领导下，以十九大学习和“两学一做”学习教育常态化为契机，加强理论学习，加强党员的思想政治教育和党风廉政教育，将党建与业务工作有机结合，面对新的与境外非政府组织合作有关法律的实施，积极应对出现的困难，化挑战为机遇，发挥支部的战斗堡垒作用和先锋模范作用。



秘书长 赵大兴

认真组织支部党员召开“三会一课”，并在工作记录手册做好记录。认真组织学习习近平总书记《谈治国理政》及系列重要讲话精神，召开支部大会9次，支部书记讲党课1次。认真学习十九大报告，组织支部党员收看十九大习近平报告实况，参加中心党委学习体会交流，组织民促会支部参加商务部十九大报告学习轮训等活动，不断深入理解、准确把握十九大报告精神。支部班子完成换届工作。支部选派宣传委员杨洪萍参加了为期3个月的部党校学习，该同志的党校毕业论文被评为优秀论文。

### 2. 推动内部治理结构的完善

就重大事项及时向中心领导请示汇报，相关会议纪要和重大事项按照《民促会报告和备案事项》要求及时报送中心审批备案。

年内召开了两次理事会会议、3次常务理事会会议。对民促会的发展战略、年度工作计划、工作重点等进行了审议。在中心指导、监管下，进行了常务理事会的调整工作，同意黄浩明辞去理事长、法人等职务，选举了徐涛为新的理事长和赵大兴为法人，并在民政部做了备案，及时完成了有关登记和变更手续。理事会的领导力得到加强，有力地发挥了理事会的作用，秘书处就重大事项定期向理事会汇报请示、沟通联系。

秘书处担当负责，2017年共召开了15次办公会议，落实理事会各项工作指导意见和年度工作计划，按照章程规定的职责范围讨论决定重大事项。年内制出了《员工年度考核办法》、《分支机构管理办法》、《秘书处会议制度》《秘书处考勤制度》等6个制度和办法。



常务理事 龙江文

推动了依规办事和内部决策过程的民主化。秘书处领导分别与所负责部门员工经常谈心谈话，集思广益、群策群力，解决业务难题，提高工作效率，关心员工生活和思想。

明确了按制度、按部门岗位职责和结果为导向的管理思路。人力资源管理从招聘、晋级、员工月度工作计划和上月工作复盘，考勤，工资，社保，企业年金、退休人员、人才中心联络、档案、行政会议、网站、传播、出版等安排和管理走上规范化道路。重点项目、活动制定、成立跨部门协调小组，工作相互配合协作，尽可能发挥出员工的积极性和创造性。培养员工的担当精神与创新意识，让年轻员工在重要岗位上得到锻炼成长。

年内还派2名员工提供商务部一带一路高峰论坛平行论坛协调员工作，得到商务部好评。

### 3、开拓思路，探索发展战略

2017年1月1日《境外非政府组织境内活动管理法》（以下简称“管理法”）的施行，作为一个以国际民间合作为主要业务的全国性社团，为尽快开展有关合作，秘书处积极和管理部门、国外机构做好沟通，跟踪有关进程，研讨工作思路，确保各个公益项目合作的顺利延续。

同时紧紧围绕中国民促会第七届会员大会制定的发展战略，按照2016年筹资工作会议

的精神，积极拓宽思路，开展筹资活动，为公益事业发展服务。比如申请欧盟推动政府购买服务项目，德国粮惠世界社会组织能力建设项目，以及与美国环保协会、施永青农村发展基金、世界动物保护协会、亚洲基金会、乐施会、国际河流等达成了一批新的公益合作项目。

民促会继续保持民政部授予的公益社团4A级荣誉称号，北京市财政局、税务局等部门授予的免税资格，及财政部、税务总局和民政部的公益捐赠的免税资格。民促会2017年度总收入为6254万元，比2016年的总收入6083万元增长了2.81%，总支出为3373万元，比2016年的5310万元下降了36.48%。内部收支实现平衡和略有盈余。秘书处全体员工在7月份境外合作项目临时活动备案后，加班加点，团结协作，付出了艰辛劳动，实现内部收支平衡的目标得之不易。

财务工作也不断地走向制度化和规范化，为民促会免税资格延续等打下良好的基础。年内共进行各类审计16次。并根据审计意见，对



理事 刘杰

可能的风险进行及时清理和调整。

2017年共新增加6家会员单位，会员数量为110家。其中理事会员单位15家。8月召开了会员服务交流会，为会员提供了《慈善法》和《境外非政府组织境内活动管理法》的培训。

年内继续为员工缴纳企业年金，为员工上补充医疗保险进行二次医疗报销，通过员工福利金解决员工早晚用餐，发挥工会作用、筹备了工会小组，年内还尝试了年度奖励性绩效考核，使得员工爱机构、讲协作、爱岗位、讲奉献的氛围逐步形成，工作积极性得到进一步提升。

进一步开源节流，节约每一个铜板，把钱花在公益活动的刀刃上。年内对车辆进行了报废处理。对会议室进行了出租。

4.紧紧围绕公益服务社会发展的需要，抓好项目实施质量。2017年民促会共执行26个项目，执行总金额为2974万元，实施取得良好的效果，有力的参与到生态文明建设、精准扶贫、促进社会公平正义、促进社会治理创新等各个方面。项目执行中充分发挥理事单位、理事和会员单位的作用，也作为为会员服务、合作的重要手段。项目执行中发挥自身各类网络的作用，像气候变化网络、民间性别网络、能力建设网络等起到了重要作用。

民政部中央财政支持社会组织购买项目，在陕西渭南帮助703例贫困人群顺利完成白内障手术。

东城区朝阳门街道支持的平房胡同物业多元参与和治理创新项目，利用开放空间把社区百姓的问题及时反映到街道相关部门，使社区问题得到缓冲和解决，志愿团队的作用使社区环境和自治水平上了新台阶。

教育扶贫项目为16位来自贫困山区的校长提供了国际视野能力建设。

气候变化教育项目推动了20个城市的数千名中小学教师和学生参与到应对气候变化的行动中来。

沂蒙山区气候适应项目实现农民果树灌溉保收、开展生态农业提高经济收入。在山东1000多次山区农民参加了6期气候灾害适应培训；10期种植养殖技术培训；9期环保健康卫生及垃圾处理培训和9期气候灾害预防及应对培训。项目为农户购买灾害预防小设备500套；购置环保垃圾桶100个；还举办了农民合作社外出交流活动。项目在内蒙赤峰举办8期环保培训、气候灾害适应培训，建成22处卫生厕所；组织3次志愿者清理垃圾活动，举办2期志愿者培训班；为200多名牧民提供气候灾害与应对培训，环境保护与健康培训、气候灾害预防与管理、



监事长 刘京扬



理事 赵刚



理事 谢焕友

可持续生活知识培训；举办32次项目宣传推广研讨会，160余人参观学习先进的农牧业技术；编辑印刷成果推广手册。

做好培训、研究、倡导类项目工作，提升民促会服务社会治理能力。尼泊尔救灾研究项目为社会组织参与国际人道救助提供了思路与途径。社会组织“走出去”研究项目制定的框架和指南，得到了相关政府部门、资助机构和社会组织的认可，为社会组织走出去提供政策建议和操作指南。中宣部《文化类社会组织建设与管理有关问题研究》为文化类的社会组织健康有序发展提供了建议。

5、积极推动依法办事，发挥与境外非政府组织合作的促进作用。《管理法》的施行，秘书处坚持依法依规开展业务活动，在中心的支持下和境外非政府组织管理办公室咨询沟通，7月初成功进行了首批与境外非政府组织合作临时活动项目备案，揭开了民促会在法制化、规范化开展国际民间合作新的一页。7月还邀请了北京市境外非政府组织管理办公室与部分社会组织代表就如何开展临时活动备案进行了座

谈。这些工作不仅使得我们自身能依法开展工作，依法保障自身合法权益，也对国内外项目合作机构和社会组织依法开展临时活动备案起到了示范和带动作用。同时积极为长期合作伙伴美国环保协会、伯尔基金会、亚洲基金会等提供力所能及的帮助，促进这些机构按照法律的要求在中国成功设立了代表机构。

这些工作得到了公安部门等管理机构的高度评价，民促会的工作得到了公安部门的大力支持，7月份作为全国第一家国内社会组织与北京市公安局相关负责人进行了座谈，介绍与国外机构合作情况。

6、主动参与联合国等多边交流活动，推动民间参与全球治理工作。民促会派员参加了在德国汉堡举办的二十国集团民间社会会议（C20），国内部分社会组织向二十国集团峰会主办国默克尔总理递交了政策建议，并举办了“气候和基础设施政策以及环境与社会正义”平行论坛。派员参加了联合国波恩气候变化大会，举办了多场边会活动，其中“COP23 成功的标准”边会被联合国官方网站收录，中国角边会“民间组织应对气候变化的角色”新闻被国家发改委应对气候变化司官网转载。中国社会组织向联合国气候变化框架公约秘书处递交



理事代表 霍桂林

了立场书，有力地配合了中国政府的气候谈判进程。此外，民促会的常务理事、顾问和项目人员还参加了韩国举办的中日韩民间论坛、蒙古反武装冲突年会、尼泊尔欧亚城市农耕项目交流等活动。

7、配合南南合作，推动民间参与。积极参与中心有关课题研究，推动社会组织参与南南合作，建立有关数据库和框架。配合中联部相关单位，参与中促会牵头的“丝绸之路沿线民间组织合作网络”，并在首届丝绸之路沿线民间组织合作网络论坛分会上发言，介绍民促会在推动社会组织走出去方面的工作经验。充分利用联合国经社理事会（ECOSOC）非政府组织特别磋商地位，联合国可持续发展世界首脑会议（WSSD）磋商地位，联合国气候变化框架公约观察员资格及多年形成的国际合作网络和国际合作经验，为会员单位和民间组织“走出去”服务。

2017年工作中存在的问题和困难。2017年，民促会的工作取得了一定的成绩，但还存在一些不足的地方：第一、新的法律实施后，虽然工作中取得一定成绩，但总结经验，为下一步战略发展考虑得不多；第二、在国际资金逐步减少的形势下，国内基金会和企业筹资渠道还有待开拓；政府采购有待进一步推进；与中心业务处室沟通不够；第三、薪酬、考核与激励机制等制度建设有待完善，缺少有力的抓手来推动员工积极性进一步提升；第四、领导班子成员落实一岗双责不足。对员工慵懒、拖拉现象督促不够；个别员工不能虚心总结工作中出现的问题，出现工作质量较差影响到对外合作的现象；第五、会员服务专业化程度有待提高；第六、党建工作需要进一步加强，存在重业务的现象，在学懂、弄通、做实上的功夫不够。清正廉洁需要常抓不懈。

## 二、2018年工作思路

1、加强社会组织党建工作。紧紧围绕商务部机关党委和交流中心党委的工作部署，继续学习、宣传、贯彻党的十九大精神，坚持“四个意识”、坚定“四个自信”。根据交流中心党委和支部的工作计划，定期召开组织生活会，提高党员觉悟和品性，将党建与业务工作相结合，探讨机构的战略发展，按时足额交纳党费，不断提高党员的政治意识，业务能力、创新能力和执行能力。抓好清正廉洁作风建设和安全保卫工作。

2、加强治理能力，推动管理工作的制度化、规范化和专业化。2018年民促会将在交流中心、有关登记管理机关的指导下，在民促会第七届理事会带领下，继续落实民促会2016-2020发展规划，逐步落实各项制度，使得机构向管理制度化、规范化和专业化方向发展。推动绩效考核打分与评估工作，调动员工积极性。加强对分支机构的管理，发挥分支机构能动性。拟推动“企业慈善公益促进委员会”等分支机构的建立，加强与企业在公益领域的合作，以拓宽业务领域和实现规范化管理。

3、拓宽国内筹资渠道，创建品牌项目。面对国内外不断变化的筹资环境，适时召开2018年度筹资工作会议，总结2017筹资经验，努力开拓国内资金来源，包括国内基金会、政府购买社会组织服务、与企业合作等。利用民促会平台的优势，积极推动社会组织走出去，创建新的品牌项目。积极与已经登记代表机构的国际组织开展合作。

4.发挥民促会在与境外非政府组织合作中的推动作用。目前有很多暂时没有成立代表机构也没有临时活动备案的境外非政府组织愿意与民促会合作，公安部门也支持这些尚未成立代表机构的国际组织通过临时活动解决合法身份。民促会充分利用自身合作经验和优势，搭建平台，与公安部门、友促会、友协、学术研

究机构等沟通合作，推动行业发展和国际合作水平走上新台阶。

5、做好重大活动请示、安排和协调，确保工作万无一失。举办好2018年3月拟召开的“新时代社会组织创新论坛暨欧盟项目启动会”，及贸促会2018年11月在云南召开的澜湄合作论坛上，民促会拟举办的澜湄民间合作分论坛。

6、逐步完善民促会人力资源管理体系。经过2017年的人员调整，民促会人员结构逐渐合理，部门之间既有分工又有协作。进一步完善员工考核机制、培训机制和晋升制度。建立必要的人才储备制度，对离职员工也要有所管理，而不是人走茶凉。

7、加强会员服务的专业化建设。适时就会员服务进行研讨，设定专业的会员服务工作人员，

对会员单位的需求进行调研，公关部根据会员单位的需求与业务部门进行对接。建立会员服务交流机制，加强民促会秘书处与会员单位之间的互动交流。考虑搭建同领域、同地区会员单位之间的交流平台，加强信息共享，促进项目合作。

8、积极参与国际交流、推动社会组织参与全球治理。支持社会组织参与联合国系统和新兴国际多边倡导平台，包括联合国气候变化大会及民间组织边会、二十国集团民间社会会议（C20）和金砖国家民间社会论坛等。在提高专业能力的基础上，提高社会组织的国际倡导能力，推动社会组织参与全球治理，发挥民促会应有的作用。



表决照片



合影

## 第七届理事会第四次全体会议决议

一、审议并通过中国民促会2017工作报告和财务报告；

二、审议并通过中国民促会2018年工作计划和财务预算；

三、审议并通过关于对部分固定资产报废处理的申请；

四、审议分支机构管理办法并讨论分支机构发展；

五、审议并通过中国民促会第七届理事会理事成员变动情况：终止郑州草根坊茶叶有限公司理事单位及其代表李彬理事会成员资格，增选光彩荣成国际管理咨询（北京）有限责任公司代表常城为理事会成员